

Proses Kegiatan Konsultan

Penulis:

Laksono Trisnantoro

- Memulai kegiatan konsultasi
- Diagnosis di lembaga klien
- Merencanakan kegiatan
- Pelaksanaan kegiatan
- Monitoring dan Evaluasi
- Mengakhiri

Dalam melakukan proses konsultasi harus memahami manajemen proyek

DEFINISI PROYEK

.....any undertaking that has definite, final objectives representing specific values to be used in the satisfaction of some need or desire



*menurut Cleland D. 1994.
Project Management. Part 1. Introduction*

APAKAH PROYEK ITU ?

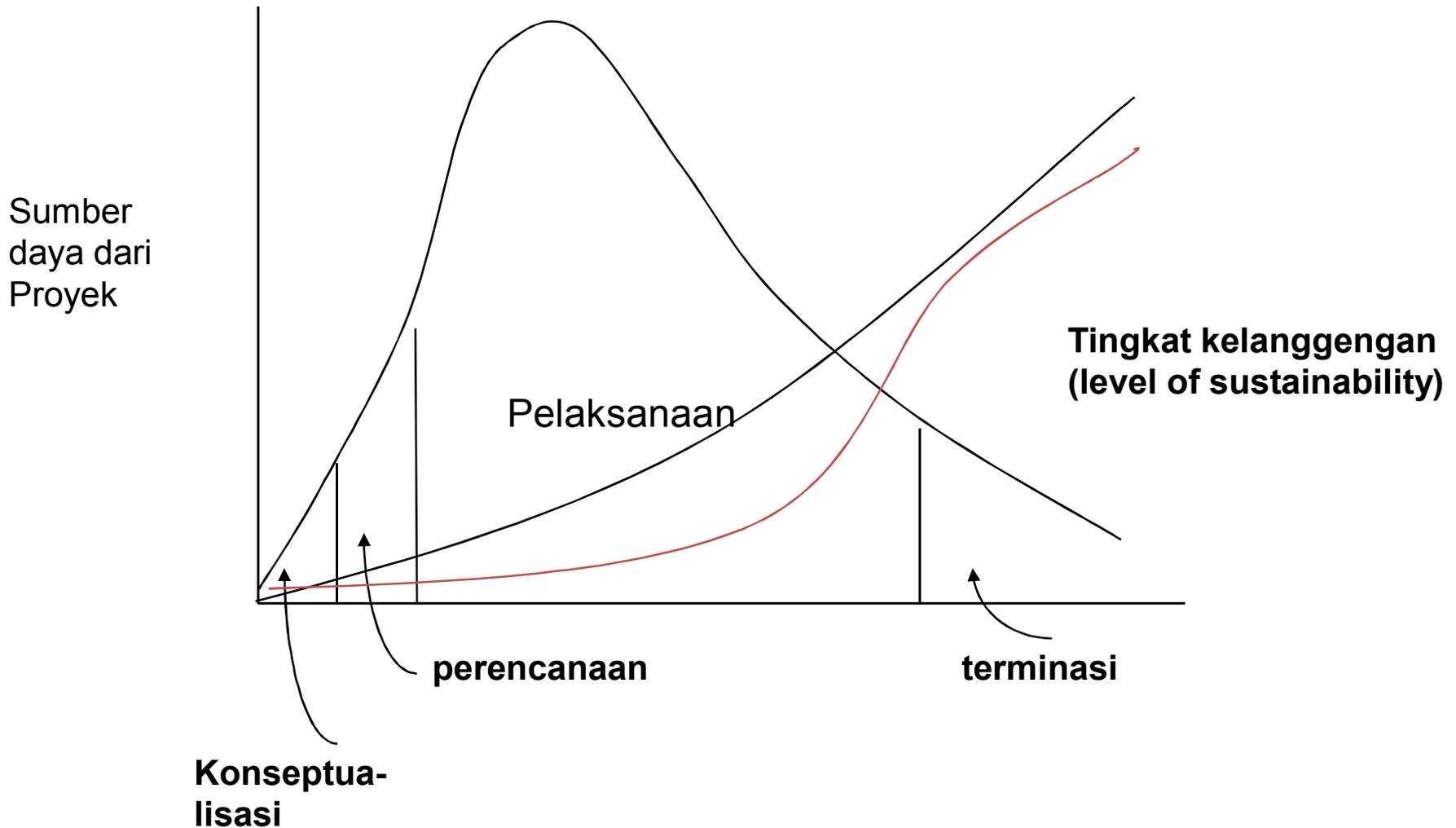
Suatu proyek adalah kegiatan sementara yang berlangsung dalam jangka waktu tertentu dan dimaksudkan untuk melaksanakan tugas yang sasarannya telah digariskan dengan jelas. Proyek mempunyai suatu permulaan dan akhiran yang melibatkan manusia untuk mencapai suatu tujuan yang spesifik dengan menggunakan parameter jadual, biaya dan kualitas.

APAKAH MANAJEMEN PROYEK ITU ?

Manajemen proyek adalah suatu rangkaian proses, sistem dan teknik suatu perencanaan yang efektif dan pengawasan sumber yang diperlukan untuk keberhasilan penyelesaian suatu proyek.



Fase-fase dalam sebuah Proyek



Proyek mempunyai awal dan akhir



1. Proyek dalam tahap konsepsualisasi
2. Proyek dalam tahap perencanaan
3. Proyek dalam tahap pelaksanaan
4. Proyek dalam tahap terminasi

Manajemen Proyek dan Manajemen Proses Konsultasi

Istilah dalam Manajemen Proyek

Istilah dalam Proses Konsultasi

- **Proyek dalam tahap konsepsualisasi** → 1. Memulai kegiatan konsultasi
- **Proyek dalam tahap perencanaan** → 2. Diagnosis di lembaga klien
→ 3. Merencanakan kegiatan
- **Proyek dalam tahap pelaksanaan** → 4. Pelaksanaan kegiatan
→ 5. Monitoring dan Evaluasi
- **Proyek dalam tahap terminasi** → 6. Mengakhiri

1. Memulai Kegiatan



- Kontak-kontak awal dengan klien
- Diagnosis masalah secara awal
- Perencanaan kegiatan
- Menyusun Proposal untuk Klien
- Menyusun kontrak dan menetapkannya dengan Klien

2. Melakukan diagnosis



- Analisis tujuan
- Analisis masalah
- Pencarian fakta-fakta
- Analisis Fakta dan Sintesis
- Feedback ke Klien

3. Perencanaan Aksi



- Mengembangkan solusi untuk masalah yang ada
- Menilai berbagai solusi
- Menyajikan usulan aksi ke klien
- Merencanakan program pelaksanaan

4. Pelaksanaan

- Membantu klien dalam pelaksanaan

- Merencanakan dan melaksanakan pelaksanaan
- Melakukan penyesuaian usulan kegiatan
- Melakukan penulisan hasil secara kontinyu
- Melatih dan mengembangkan staf klien
- Melaksanakan perubahan-perubahan dalam metode kerja
- Memelihara dan mengendalikan perubahan baru



5. Monitoring dan Evaluasi



- Setelah Pelaksanaan, peran konsultan berkurang; Hasil kegiatan konsultasi perlu dimonitor dan dievaluasi
- Sering membutuhkan pihak yang independen

6. Mengakhiri hubungan kerja



- Mengikuti kontrak dilakukan persiapan hubungan kerja
- Penulisan laporan akhir
- Membantu klien untuk menetapkan exit strategy menghadapi masa tanpa konsultan
- Melakukan pengakhiran kontrak
- Melakukan monitoring dari luar (pasca kontrak)